

Dossier de presse



Production pharmaceutique
« Made in Chartres » :
Novo Nordisk, chef de file de la « santé verte »

Visite presse Mardi 7 décembre 2021

Contact presse:

Laurence Simon • <u>laurence.simon@madisphileo.com</u> • 06 18 67 04 08

Gisèle Calvache • gecv@novonordisk.com • 06 21 39 76 42



Sommaire

 Novo Nordisk, un leader de la santé verte Un modèle économique durable Les 3 piliers de Circular for Zero Returpen, un programme pilote pour donner une seconde vie aux stylos injecteurs L'engagement environnemental de Novo Nordisk en chiffres 	3 3 3 4 4		
		Novo Nordisk Chartres : un site de production exemplaire	
		au plan environnemental	5
		Chartres, porte étendard de la philosophie durable de Novo Nordisk	
		Chaudière biomasse, une source d'énergie écologique • Contribuer à l'équilibre forestier de la région	6
Innovation technologique, production responsable	7		
Industrie 4.0 pour optimiser la production	7		
Fer de lance du produire mieux	7		
Développer les compétences	8		
Novo Nordisk	9		
• À propos de Novo Nordisk			





NOVO NORDISK:

UN LEADER DE LA SANTE VERTE

Réchauffement climatique, pollution de l'air de l'eau, des sols... Les défis environnementaux n'ont jamais été aussi critiques et urgents qu'aujourd'hui. Par leur ampleur et leur diversité, les activités des industriels de la santé ont un impact écologique. L'industrie biopharmaceutique est en première ligne et doit apporter des réponses concrètes pour produire mieux. Telle est la vision de Novo Nordisk, dont l'ambition affirmée est d'influencer positivement les pratiques du secteur.

Un modèle économique durable

« Si le cœur de métier de Novo Nordisk est de mettre à disposition des solutions thérapeutiques contre les maladies chroniques graves dont le diabète, notre ambition est d'apporter plus de santé à plus de personnes dans le monde tout en maîtrisant notre empreinte environnementale. Nous nous sommes engagés à mener l'ensemble de nos activités avec zéro émission carbone à l'horizon 2030. Notre modèle économique est réellement durable, car nous faisons des choix cohérents, en premier lieu se concentrer sur des domaines thérapeutiques dans lesquels notre expertise est robuste et s'entourer des bons partenaires pour rester pionniers de la lutte contre le diabète et les pathologies cardio-métaboliques associées. Enfin, le fait d'être détenu par une fondation nous permet de réfléchir et travailler sur le long terme ».

Étienne Tichit, Directeur Général et Corporate Vice-Président de Novo Nordisk France

La stratégie environnementale développée par Novo Nordisk se nomme Circular for Zero. Elle repose sur 3 axes :

- Réinventer nos activités afin de réduire la consommation de ressources et la production de déchets ;
- Travailler avec des partenaires et fournisseurs qui partagent la même vision et s'engagent à réduire leur empreinte environnementale ;
- Concevoir des produits pouvant être réutilisés ou recyclés.

Les 3 piliers de Circular for Zero



Entreprise circulaire



<u>Φ</u>ΦΦ Δλλ

Partout dans le monde, notre entreprise s'efforce de réduire son empreinte environnementale dans toutes activités opérationnelles les transports. En 2020, nos émissions totales étaient de CO_2 170 000 tonnes, soit une baisse de 44 % rapport à 2019. Un gain partiellement lié à l'impact de la Covid-19 sur les voyages, mais aussi à la stratégie environnementale du Groupe, la totalité de nos sites de production fonctionnant depuis 2020 à partir d'énergies renouvelables1.

Novo Nordisk encourage ses 60 000 fournisseurs directs à se tourner vers des matériaux durables et à utiliser 100 % d'énergies renouvelables d'ici 2030 lorsqu'ils nous approvisionnent. Nous les accompagnons, forts de notre expertise et des retours d'expérience, dans une transition réussie, ce qui se devrait se traduire par une élimination d'environ 300 000 tonnes de CO2 chaque année¹.



Produits circulaires

Novo Nordisk travaille pour améliorer les produits existants et en concevoir de nouveaux suivant les principes de l'économie circulaire. Une directive de conception circulaire en R&D, a été développée de façon à réduire l'empreinte environnementale de nos dispositifs médicaux. Relever le défi de la fin de vie de nos dispositifs².



Returpen, un programme pilote pour donner une seconde vie aux stylos injecteurs

Chaque année, Novo Nordisk produit dans le monde plus de 550 millions de stylos injecteurs d'insuline. Le traitement des déchets plastiques est un enjeu majeur pour l'environnement, c'est pourquoi Novo Nordisk a lancé « returpen », un ambitieux programme de récupération de ces stylos en vue de les recycler. Il s'agit d'inciter les patients à déposer en pharmacie ou bien à renvoyer leurs stylos par voie postale pour leur donner une nouvelle vie.

Nous sommes déterminés à relever ce défi pour la planète et nous nous donnerons les moyens d'agir à grande échelle. Les pays participants à ce programme pilote sont le Danemark, le Royaume-Uni, la France, les USA, la Chine et le Brésil. Dans l'Hexagone, Novo Nordisk met à disposition 25 millions de stylos / an. Nous avons reçu l'aval de France Expérimentation (sous l'égide du délégué interministériel à la Transformation publique) et allons lancer returpen dans 4 régions pilotes en 2022.

L'ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAL NOVO NORDISK EN CHIFFRES 1,2

93%

des déchets

provenant de notre production intégralement recyclés, convertis en biogaz ou transformés en énergie 0

émission de CO₂

en 2030

<1%

des déchets de nos sites de production

mis en décharge, avec pour objectif d'atteindre zéro en 2030 100%

de l'électricité consommée

sur nos sites de production issue d'énergies renouvelables





NOVO NORDISK CHARTRES

UN SITE DE PRODUCTION EXEMPLAIRE AU PLAN ENVIRONNEMENTAL

Chartres, porte étendard de la philosophie durable de Novo Nordisk

« Ancré dans la région depuis 60 ans, le site de production de Chartres est spécialisé dans la fabrication de cartouches et de flacons d'insuline, dans l'assemblage et le conditionnement de stylos injecteurs pré-remplis. Chaque jour, près de 8 millions de personnes dans le monde bénéficient d'une insuline produite ici⁵. Notre site se transforme en permanence pour répondre aux besoins croissants des patients partout dans le monde. »

Lone Charlotte Larsen, Directrice Générale et Corporate Vice-Présidente Novo Nordisk Production Chartres

Chaudière biomasse, pompes à chaleur, bâtiment NNP4 éco-conçu, politique de gestion de la consommation d'eau... Novo Nordisk s'appuie à la fois sur des innovations technologiques et environnementales pour accroître sa performance.

LE SITE DE PRODUCTION DE CHARTRES EN CHIFFRES

Données internes Novo Nordisk

>1 200

salariés

95 %

de la production exportée vers 85 pays 167

millions d'euros de chiffre d'affaires en 2020

Un demi-milliard

d'euros investis en 20 ans

2e

site de production mondial du groupe après le Danemark

(en nombre de salariés)

1^{ei}

employeur privé d'Eure-et-Loir



CHAUDIÈRE BIOMASSE

UNE SOURCE D'ÉNERGIE ECOLOGIQUE

Contribuer à l'équilibre forestier de la région

« La production d'insuline est très gourmande en énergie, et l'installation d'une chaudière biomasse s'est imposée comme une solution d'avenir. Elle produit 85% de la vapeur industrielle nécessaire aux procédés de production et au chauffage des bâtiments. »

Xavier Roques, Directeur Support Production

Les équipes chartraines de Novo Nordisk ont travaillé avec l'Ademe (Agence de l'Environnement et de la Maîtrise de l'Énergie) durant plus de 5 ans. Ce système utilise comme combustible naturel les résidus de bois des forêts environnantes (bûches, écorces, granulés...) déjà taillés pour l'entretien forestier. « Aucun arbre n'est coupé pour alimenter la chaudière et les technologies intégrées à la machine assurent d'optimiser la consommation en fonction du taux d'humidité du bois, mais aussi des besoins en temps réel du site.



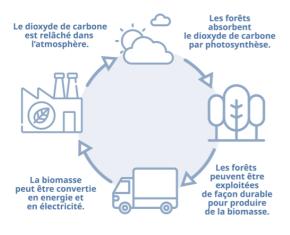
Xavier Roques

La combustion va entraîner un dégagement de chaleur qui va chauffer un réseau d'eau et former de la vapeur. Cette vapeur est ensuite utilisée pour nos process de production.

« Les entreprises intervenantes ont notamment signé une charte verte assurant une gestion optimisée des déchets, un chantier propre et un suivi des consommations d'eau, d'électricité, etc. La chaudière elle-même est à la fois hyperperformante et à faible impact carbone grâce à des matériaux locaux, biosourcés de préférence. Mêmes les déchets (cendres) sont à 100 % revalorisés localement, au travers d'épandage ou de réemploi dans l'industrie. »

Xavier Roques

Le plan d'approvisionnement prend en compte la gestion durable des forêts, avec 50 à 78 % de combustible issu de bois certifié PEFC (Programme de reconnaissance des certifications forestières). La dynamique économique locale est également soutenue : la biomasse est issue des sources situées dans un rayon de 150 km autour du site chartrain, pour un volume total représentant 1% du bassin.



CHIFFRES CLÉS

7 millions d'euros investis dont 1,69 million d'euros de subvention de l'Ademe

8 500 tonnes de bois par an

 $5\,500\,$ tonnes de $CO_2\,$ économisées /an (équivalent à $4\,110\,$ voitures en moins)*

100~% des cendres réutilisées dans l'agriculture et l'industrie

Données internes Novo Nordisk

^{*} Hypothèse 1,338 T de CO₂ par véhicule et par an (moyenne de 12 000 kms par véhicule et par an) - https://www.statistiques.developpement-durable.gouv.fr/sites/default/files/2020-12/datalab 78 comptes transports 2019 circulation novembre2020.pdf - consulté le 30/11/21



INNOVATION TECHNOLOGIQUE

PRODUCTION RESPONSABLE

Industrie 4.0 pour optimiser la production

L'augmentation de la demande en insuline a mené à la construction, sur le site de Chartres, d'un nouveau bâtiment entièrement dédié à la production de stylos pré-remplis, l'unité NNP4. Elle comporte une ligne d'assemblage et une ligne de conditionnement de stylos injecteurs de dernière génération, ainsi que les laboratoires de contrôle qualité, les zones logistiques et les bureaux.

« Dans ce bâtiment, nous avons désormais implémenté de l'intelligence artificielle à ces deux lignes afin d'optimiser la production. Nous pouvons surveiller en temps réel l'ensemble des événements se produisant sur les machines, afin d'identifier et réduire les éventuelles variations sur les process industriels. L'intelligence artificielle opère une maintenance prédictive qui nous permet d'anticiper le risque de panne et une production optimisée. »

David Ester, directeur projet





Fer de lance du produire mieux

« Au-delà des performances technologiques, les aspects écologiques ont été primordiaux dans la conception du projet, avec pour objectif initial l'iso-consommation. Le site de Chartres ne devait pas consommer plus d'énergie une fois le nouveau bâtiment fonctionnel. Un défi relevé grâce à diverses dispositions : isolation renforcée, hauteur sous plafond réduite, utilisation de racks de stockage mobiles, capteurs de consommation de chaud ou de froid. »

David Ester

Par ailleurs, le traitement de l'air a également été modélisé de façon à améliorer les flux : couplé à un système recyclant 90 % du volume total, pour seulement 10 % d'air extérieur à traiter, le système offre des économies d'énergie notables.

« Au final, le nouveau bâtiment consomme déjà 50 % d'énergie de moins que son prédécesseur du même type, l'unité NNP3. Combinée à l'optimisation globale des process et à d'autres initiatives, la dépense énergétique pour 2021 s'avère inférieure de 6% à celle de 2018 et place Chartres en fer de lance du produire mieux en France. »

David Ester



Développer les compétences

Le site de Chartres possède son propre centre de formation. Management, technologies numériques (notamment data management), trainings et simulation (par exemple, habillage et comportement en zone aseptique)... L'offre est variée pour répondre aux besoins et renforcer l'expertise des collaborateurs.





EN 2020

 $9\,595\,$ heures de formation dispensées

 $1\,\,473\,\,\text{actions de formation effectuées}$

857 collaborateurs formés

Données internes Novo Nordisk







NOVO NORDISK

À propos de Novo Nordisk

Novo Nordisk est une entreprise de santé internationale de 1^{er} plan, fondée en 1923, détenue par une fondation et dont le siège social est situé au Danemark. Notre mission est de conduire le changement pour vaincre le diabète et d'autres maladies chroniques graves telles que l'obésité ainsi que les troubles de la croissance et les pathologies hémorragiques rares (hémophilie, thrombasthénie de Glanzmann). Novo Nordisk emploie environ 45 000 personnes dans 80 pays et commercialise ses produits dans 169 pays.

Environ 300 collaborateurs (dont 2/3 sur le terrain) travaillent pour la filiale française de Novo Nordisk dont le siège est situé à Paris - La Défense. Le site de Chartres est spécialisé dans la production de cartouches et de flacons d'insuline, ainsi que dans l'assemblage et le conditionnement de stylos injecteurs pré-remplis.

En 2022, de nouveaux investissements vont permettre l'installation d'un module dédié au conditionnement d'un médicament de la classe des analogues du GLP-1 (glucagon-like peptide-1) indiqué dans le diabète de type 2.

Avec environ 1 200 salariés, le site de production chartrain de Novo Nordisk est le 1er employeur privé en Eure et Loir. Chaque jour, près de 8 millions de personnes diabétiques dans le monde bénéficient d'une insuline « Made in Chartres ». Pour plus d'informations, visitez le site <u>www.novonordisk.fr</u>.

Sources

¹ Rapport annuel 2020 Novo Nordisk, page 12

 $^{^{2}}$ Rapport annuel 2020 Novo Nordisk, page 13